



## Diretrizes para Publicação (versão 2020)

A Revista de Administração Contemporânea (RAC) foi estabelecida em 1997 e é publicada bimestralmente pela ANPAD (Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração), com acesso aberto ao texto completo de seu conteúdo, revisado por pares, e disponibilizado online gratuitamente. Registrada sob o ISSN 1982-7849 (online) e ISSN 1415-6555 (versão impressa de 1997 a 2010).

A Revista de Administração Contemporânea (RAC) é uma revista científica que tem como missão contribuir para o entendimento aprofundado de Administração e Contabilidade, mediante a divulgação de trabalhos que possam subsidiar as atividades acadêmicas e a ação administrativa em organizações públicas e privadas.

O público alvo da RAC é constituído principalmente de profissionais e estudantes da academia brasileira e, paralelamente, gestores de organizações públicas, privadas e do terceiro setor, interessados no diálogo e na inovação em administração.

Nesse contexto, a RAC publica artigos de desenvolvimento teórico e trabalhos teórico-empíricos na área da Administração e das Ciências Contábeis, alinhado com práticas de Ciência Aberta: dados, materiais e códigos abertos, além da disseminação de informações adicionais relativas ao processo editorial, também respeitando os princípios do COPE - Comitê de Ética em Publicações. A Revista de Administração Contemporânea (RAC) é o principal periódico acadêmico em seu campo, com contribuições de alta qualidade, revisadas por pares.

Os trabalhos submetidos para publicação devem seguir uma das quatro orientações indicadas de acordo com as seções: (a) Artigos de Pesquisa; (b) Artigos Tecnológicos; (c) Artigos Tutoriais e (d) Casos para Ensino.

O texto submetido para artigo com um único autor pode ser redigido na primeira pessoa do singular ou no estilo impessoal, artigos com mais de um autor, na primeira pessoa do plural ou no estilo impessoal.

Desde 1º de janeiro de 2007, o conselho editorial da RAC limitou em dois o número de submissões à RAC por ano por autor, independentemente de sua posição na ordem de autoria.

Tendo em vista o processo de internacionalização da RAC, **a publicação do artigo será em Inglês**. Portanto, os trabalhos devem, preferencialmente, ser escritos em língua inglesa. Porém, serão aceitas, também, submissões de artigos em português e espanhol. Nesse caso, após a aprovação para publicação, os autores deverão também enviar a versão em inglês do artigo, com qualidade vernacular adequada e conteúdo idêntico ao da versão em português ou espanhol, para que o trabalho possa ser publicado. Desta forma, a tradução do manuscrito aprovado constitui responsabilidade dos autores.



## Sumário

Instruções Gerais e Condições para a Submissão .....	03
Passos para a submissão de manuscritos .....	05
Orientações específicas para Resumos .....	05
Orientações específicas para Artigos de Pesquisa .....	06
Orientações específicas para Artigos Tecnológicos .....	07
Orientações específicas para Artigos Tutoriais .....	08
Orientações específicas para Casos para Ensino .....	10
Análise dos Textos Submetidos – Sistema de Avaliação .....	11
Direitos Autorais .....	12
Sistema Detector de Similaridade (Plágio) .....	12
Formatação dos Trabalhos .....	12

## Instruções Gerais e Condições para a Submissão

### Instruções Gerais

Os Artigos de Pesquisa, Artigos Tecnológicos, Artigos Tutoriais e Casos para Ensino devem ser submetidos eletronicamente por meio da plataforma ScholarOne Manuscripts, no link <http://mc04.manuscriptcentral.com/rac-scielo>. A incorporação da ferramenta de editoração de revistas científicas do ScholarOne pela RAC, dentro do âmbito do programa SciELO, segue o processo de modernização e aperfeiçoamento do periódico. Assim, a RAC passa a gerenciar seu ambiente de editoração dentro de plataforma utilizada por importantes *journals* de abrangência internacional.

Caso ainda não seja cadastrado no sistema ScholarOne, preencha os campos com atenção e, em seguida, para enviar a sua submissão, clique no *link Author Center* e depois em *Author Resources*. **É de responsabilidade do autor ler as instruções e seguir atentamente os passos indicados no sistema.** Tutoriais sobre o uso do ScholarOne estão disponíveis na Internet. Durante o processo de submissão dos artigos, é necessário informar à qual área o artigo está sendo submetido:

Administração da Informação; Administração de Ciência e Tecnologia; Empreendedorismo e Comportamento Empreendedor; Ensino e Pesquisa em Administração; Estratégia em Organizações; Finanças e Controle Gerencial; Gestão de Agronegócios; Gestão de Operações e Logística; Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho; Gestão e Políticas Públicas; Gestão Internacional; Gestão Social e Ambiental; *Marketing*; Organizações/Comportamento Organizacional; e Organizações/Teoria das Organizações.

**Observação:** O sistema ScholarOne possui fuso horário diferenciado do Brasil. Todas as ações são registradas em EST e GMT. Assim, prazos para submissão de novas versões, encaminhamento de avaliações etc., definidos nas mensagens da equipe editorial seguem o horário do sistema ScholarOne. Autores e avaliadores devem, portanto, ficar atentos aos *deadlines* estabelecidos no sistema.

### Condições para a Submissão

Antes de enviar a submissão, os autores devem estar cientes e concordar que:

- a) Confirme que o manuscrito foi submetido somente para este periódico e não foi publicado, não está no prelo, nem foi submetido para outra publicação. A RAC aceita a submissão de artigos que tenham sido depositados como preprint, desde que estejam armazenados em plataformas confiáveis, como [Scielo Preprints](#), [SSRN](#), e [OSF](#).
- b) Confirme que a pesquisa cumpre as diretrizes éticas, respeitando inclusive as exigências legais do país onde se realiza o estudo.
- c) Confirme que você preparou um texto completo excetuando-se a página de título, os agradecimentos e quaisquer títulos resumidos com nomes de autores, para permitir a avaliação cega.
- d) Confirme que, caso seu artigo enviado em um idioma que não seja o inglês seja aceito para publicação, os autores estão dispostos a entregar uma versão completa do artigo também no idioma inglês, com qualidade vernacular adequada e conteúdo idêntico à versão do idioma original.

**e)** Confirme que está ciente de que a RAC segue os princípios da Ciência Aberta (Open Science), e que, dessa forma, para submissões a partir de Dezembro de 2020 a revista exige a divulgação gratuita e irrestrita dos dados e/ou materiais utilizados e gerados em sua pesquisa a qual está submetendo para publicação (caso se aplique ao conteúdo de sua submissão). A divulgação ocorre da seguinte forma: os autores depositarão os dados e/ou materiais da pesquisa/artigo em um repositório público e serão geradas referências completas, contendo URL e código DOI, para acesso aos dados e/ou materiais depositados. Em submissões feitas até 30 de Novembro de 2020 e, em particular, casos em que os autores optam por não fornecer dados e/ou materiais utilizados, deve ser apresentada uma nota explicativa dessa decisão nas partes finais do documento publicado. A menos que os autores decidam não disponibilizar seus dados e/ou materiais, esta revista sempre disponibilizará dados e/ou materiais usados em pesquisas publicadas.

**f)** Antes de o Editor iniciar o processo de avaliação de um artigo, todos os autores devem confirmar que estão dispostos a avaliar manuscritos para a revista, mediante solicitação. Isto é especialmente verdade para os autores que já publicaram na revista. Conforme declarado no Manual ANPAD de Boas Práticas da Publicação Científica, os autores devem:

"Espere ser adicionado como revisor de um periódico que publicou seu trabalho, especialmente se for revisto favoravelmente. Os editores sempre consideram que os autores de artigos publicados são revisores em potencial, especialmente se forem considerados perspicazes e capazes de responderem rapidamente. Se for solicitado a atuar como revisor, faça-o com dedicação, pontualidade e com a mais alta intenção científica Contribua para a melhoria do artigo como se fosse seu, com o desejo de que, após a publicação, os autores podem vê-lo com orgulho, sabendo que causou um impacto significativo na área de conhecimento correspondente ". (p.14)

A RAC fará o possível para não enviar mais de dois trabalhos por ano para cada revisor.

**g)** Os autores precisam garantir a qualidade do conteúdo enviado, especialmente em relação ao conteúdo que não seja o texto - os autores devem apresentar profissionalismo com alta qualidade de figuras (resolução e paleta de cores), esquemas, gráficos, tabelas, algoritmos de computador, etc.

**h)** A RAC exige que os autores apresentem, no momento da submissão, as permissões necessárias para uso de qualquer material protegido por direitos autorais - por exemplo, ilustrações, obras de arte, fotografias, tabelas, gráficos, quadros - incluindo qualquer material de fontes on-line, mesmo quando pequenas adaptações ao trabalho original são feitas. Para reproduzir o conteúdo protegido por direitos autorais, os autores devem obter permissão por escrito dos proprietários dos direitos (publisher) e enviar a permissão ao escritório editorial da RAC.

**i)** A RAC exige que os autores preencham e enviem, no momento da submissão, a "Declaração de Ciência Aberta" (Open Science Statement) disponível para download [AQUI](#). A Declaração de Ciência Aberta preenchida deve ser inserida no final da Cover Letter.

Lembramos que os textos que não estejam de acordo com os critérios e as características técnicas exigidos pela RAC não terão sua submissão aceita.

## Passos para a submissão de manuscritos

1. Submeter em arquivo único o texto completo em formato *Word*, o qual deve estar sem identificação dos autores. Antes de concluir a submissão, os autores devem revisar a posição de autoria no sistema.
2. Os autores devem preencher com atenção seus dados no sistema (**OBRIGATÓRIO PARA TODOS OS AUTORES**). Verifiquem se todos os campos estão preenchidos corretamente, **instituições de vinculação** (no máximo duas por autor; no caso de estudante, informar curso e instituição a que está vinculado), **endereço completo da instituição** – incluindo CEP, **número do telefone de contato direto**, e a **contribuição dos autores** no padrão CRediT. Todos os autores devem apresentar na submissão o seu número **ORCID**. Se houver mais de um autor, ordenar de acordo com a contribuição de cada um no trabalho. Importante ressaltar que a **RAC não aceita alteração e inclusão de autoria após a submissão**. No caso de resultado de pesquisa com financiamento, citar a agência financiadora e o número do processo apenas no sistema. Na ocorrência do artigo ser aprovado para publicação, essa informação será incluída pela equipe editorial após a lista de referências.
3. O envio da *Cover Letter* é obrigatório. A *Cover Letter* deve conter detalhes sobre a contribuição do trabalho para o conhecimento bem como qualquer outra informação relevante ao processo de análise. Trabalhos que representam a publicação de uma mesma pesquisa com enfoques diferentes (para públicos distintos), ou que já tenham sido apresentados previamente em eventos, devem ter essa situação explicitamente destacada no momento da submissão. Informações sobre derivação do artigo de trabalhos apresentados em congressos, de dissertações de mestrado ou de teses de doutorado, bem como sobre indicações a prêmios, devem ser mencionadas nessa seção. A RAC sugere uma estruturação de *cover letter*, que pode ser acessada nesse [link](#), para preenchimento pelos autores.  
Ao final da cover letter, os autores devem inserir a "Declaração de Ciência Aberta" (Open Science Statement) preenchida, disponível para download [AQUI](#).

**Não são aceitos trabalhos que contenham trechos semelhantes ou idênticos a outros trabalhos publicados em forma definitiva, mesmo que de autoria do mesmo autor (exceto preprint).** A identificação das fontes é obrigatória. Citações literais de textos devem ser realizadas entre aspas duplas.

## Orientações específicas para Resumos

O resumo deve conter até 1.350 caracteres com espaços e estruturado com Objetivo / Métodos / Resultados / Conclusões, sem citações. Abreviações não padronizadas ou incomuns também devem ser evitadas, mas, se essenciais, devem ser definidas no próprio resumo. O Resumo e Abstract devem ser estruturados e formulados de acordo com o seguinte conteúdo:

**Objetivo:** Qual o motivo da redação do artigo ou os objetivos da pesquisa?

**Métodos:** Como os objetivos são alcançados? Inclua os principais métodos usados para a pesquisa. Qual é a abordagem do tópico e qual é o escopo teórico ou sujeito do artigo?

**Resultados:** O que foi encontrado no decorrer do trabalho? Isso se refere à análise, discussão ou resultados.

**Conclusões:** Qual é o valor / originalidade do trabalho e sua pesquisa, implicações práticas e sociais?

## Orientações específicas para Artigos de Pesquisa

No momento de salvar o arquivo, o autor deve ficar atento para não colocar palavras que possam comprometer a avaliação cega (*blind review*), como, por exemplo: tese, dissertação, instituição, nome do autor ou apenas as abreviações de seu nome, entre outros.

O arquivo deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, incluindo:

- **Texto em Inglês** deve seguir essa ordem: título do trabalho em inglês e português ou espanhol; resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. O *abstract* e o resumo podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.
- **Texto em Português** deve seguir essa ordem: título do trabalho, em português e inglês, resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. Vale lembrar que o resumo e o *abstract* podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.
- **Texto em Espanhol** deve seguir essa ordem: título do trabalho em espanhol e inglês; *resumen*, três a cinco *palabras clave*, *abstract* e *keywords*. O *resumen* e o *abstract* podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.

A estrutura e o formato do artigo científico devem seguir padrões de *papers* dos principais *journals* da área. De acordo com as políticas editoriais da RAC, propõe-se que, antes da submissão, os autores leiam e avaliem seus trabalhos baseando-se em 10 perguntas:

1. Qual é a contribuição que seu artigo traz ao conhecimento na área?
2. Seu trabalho possui ao menos 50% de referências bibliográficas e citações oriundas de artigos publicados em periódicos científicos de qualidade?
3. Seu trabalho possui ao menos 25% de referências bibliográficas e citações oriundas de artigos publicados em periódicos científicos internacionais?
4. Seu trabalho possui ao menos 50% das referências bibliográficas e citações oriundas de artigos publicados em periódicos científicos nos últimos cinco anos?
5. Seu trabalho apresenta referências e citações de autores clássicos na área?
6. Seu trabalho segue as normas de editoração da RAC?
7. Seu trabalho apresenta citações e referências seguindo as normas da APA?
8. Em seu trabalho, a metodologia seguida na pesquisa, os métodos qualitativos ou quantitativos utilizados são adequadamente descritos?
9. Os objetivos e as conclusões do trabalho estão claramente descritos e justificados?
10. Seu texto passou por uma revisão detalhada, garantindo a qualidade da redação?



## Orientações específicas para Artigos Tecnológicos

No momento de salvar o arquivo, o autor deve ficar atento para não colocar palavras que possa comprometer a avaliação cega (*blind review*), como, por exemplo: tese, dissertação, instituição, nome do autor ou apenas as abreviações de seu nome, entre outros.

O arquivo deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, incluindo:

- **Texto em Inglês** deve seguir essa ordem: título do trabalho em inglês e português ou espanhol; resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. O *abstract* e o resumo podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.
- **Texto em Português** deve seguir essa ordem: título do trabalho, em português e inglês, resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. Vale lembrar que o resumo e o *abstract* podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citação.
- **Texto em Espanhol** deve seguir essa ordem: título do trabalho em espanhol e inglês; *resumen*, três a cinco *palabras clave*, *abstract* e *keywords*. O *resumen* e o *abstract* podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citação.

Os artigos tecnológicos deverão conter os seguintes elementos:

- **Introdução:** Recomenda-se que a proposta apresente uma descrição resumida e objetiva da delimitação da situação-problema, indicando sua oportunidade e sua relevância para o contexto e a integração teoria-prática. Podem ser indicados estudos e projetos já implantados em outras organizações ou contextos similares, destacando-se as melhores práticas relacionadas à situação-problema/oportunidade investigada, as lacunas percebidas na organização/realidade de estudo, evidenciando que o problema exige uma solução (que poderá ser uma proposta ou conjunto de ações, proposta de modelos, metodologias ou desenvolvimento de um projeto, tecnologia, etc.); ou ainda a existência de uma oportunidade para o desenvolvimento de soluções junto à organização/realidade e a forma como tal oportunidade pode ser explorada/desenvolvida, visando à obtenção de resultados superiores. Ao final da introdução, deve-se apresentar o objetivo do artigo tecnológico, que pode ser delimitado a partir de sua amplitude; da perspectiva temporal (recorte em função da viabilidade); do ponto de vista da situação-problema ou da oportunidade (características do fenômeno de interesse).
- **Contexto e a realidade investigada:** Nesta seção, recomenda-se indicar as informações e os conteúdos relevantes para a identificação da organização/contexto do estudo, destacando os dados básicos da organização/setor/contexto; a descrição geral de seu ambiente (interno e externo); o histórico e a realidade da organização e/ou do setor pesquisado, e as principais características organizacionais ou do contexto (ex.: empresa, estado, município, etc.).
- **Diagnóstico da situação-problema e/ou oportunidade:** Neste item, recomenda-se apresentar a situação-problema e/ou oportunidade de melhoria/ inovação vinculada ao contexto em análise (organização/governo/atores sociais envolvidos), demonstrando, se possível, a postura multidisciplinar do trabalho, a utilização de diferentes abordagens teórico-científicas, privilegiando o rigor da investigação científica sem perder de vista o seu objetivo principal. Para isso, é possível considerar diferentes abordagens teóricas para a análise de alternativas de suporte à resolução da situação-

problema e/ou de desenvolvimento da oportunidade de melhoria/ inovação; a descrição do processo e do uso de técnicas variadas e complementares para o levantamento de dados e informações (triangulação); a participação dos atores organizacionais e sociais envolvidos com a situação-problema e/ou com a oportunidade.

- . **Análise da Situação-problema e propostas de inovação/intervenção/recomendação:** O artigo tecnológico pode apresentar e discutir as possíveis alternativas para a resolução da situação-problema ou para a/o exploração/desenvolvimento da oportunidade de melhoria/ inovação. Espera-se que as alternativas sejam fundamentadas em bases teóricas e que a análise seja descrita de forma objetiva, indicando as etapas e os passos percorridos para chegar à construção da proposta (descrição do processo/aspectos de metodologia). A análise também pode indicar os ganhos gerados pelas alternativas mais indicadas para a resolução da situação-problema e/ou de oportunidade de melhoria/ inovação, tanto para a organização/realidade investigada como para as pessoas e grupos envolvidos, interna e externamente.
- . **Conclusões e Contribuição Tecnológica/Social:** Recomenda-se indicar a contribuição da proposta para as organizações e/ou para a sociedade, com ênfase nos benefícios, oportunidades de melhorias e consequências das possíveis soluções ou desdobramentos da proposta de solução da situação-problema para a organização ou a realidade estudada.
- . **Observação:** Como se trata de um trabalho de cunho científico, o artigo tecnológico deve apresentar as bases teórico-metodológicas que lhe dão suporte. Embora não exijam um capítulo à parte de fundamentação teórica, elas devem aparecer ao longo do trabalho, podendo estar diluídas nos itens anteriormente citados, com ênfase nos itens: Diagnóstico da situação-problema e/ou oportunidade e Análise da Situação-problema e propostas de inovação/intervenção/recomendação.

## Orientações específicas para Artigos Tutoriais

### Introdução sobre Artigos Tutoriais

Na pesquisa moderna, o uso de técnicas ou métodos quantitativos é virtualmente obrigatório em análises empíricas quantitativas de qualidade. No entanto, a correta análise empírica quantitativa traz diversos desafios ao pesquisador, que muitas vezes são desconhecidos. Algumas dessas análises exigem técnicas que, muitas vezes, são complexas e exigem conhecimentos apurados para não se cometer erros ao longo da pesquisa. Porém, a literatura nacional e internacional de Administração carece de um periódico que apresente e publique material técnico (“tutoriais”) de qualidade. Para preencher essa lacuna e ajudar estudantes, pesquisadores e seus futuros autores, a RAC, a partir de 2020, passou a aceitar a submissão de Artigos Tutoriais para pesquisa empírica em Administração.

Os Artigos Tutoriais tratam de uma análise, método ou modelo de pesquisa específico. O objetivo é oferecer uma estrutura e tornar todos os procedimentos e decisões empíricas de uma pesquisa compreensíveis e acessíveis aos iniciantes, sem perder a aplicabilidade em problemas complexos, reais e relevantes à sociedade. Os Artigos Tutoriais podem explicar e elucidar a aplicação de um modelo quantitativo específico ou explicar métodos ou técnicas que são relevantes para a comunidade de pesquisa em Administração. O Artigo Tutorial também pode elucidar e discutir as etapas necessárias para a realização de pesquisa empírica de alta qualidade. Uma lista **não exaustiva** de exemplos inclui: estimação de um modelo de regressão que trate todas as potenciais fontes de viés, estimação do efeito de um tratamento controlando o viés de seleção e demais vieses correlatos, e testes associados à correta estimação de modelos de série temporal.



## Orientações

No momento de salvar o arquivo, o autor deve ficar atento para não incluir, no Artigo Tutorial, e em todos seus arquivos adicionais, palavras que possa comprometer a avaliação cega (*blind review*), como, por exemplo: nome da tese ou dissertação, instituição, nome do autor ou abreviações de seu nome, entre outros. Bases de dados e códigos também não podem conter informações pessoais dos autores.

O arquivo deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, incluindo:

- . **Texto em Inglês** deve seguir essa ordem: título do trabalho em inglês e português ou espanhol; resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. O *abstract* e o resumo podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.
- . **Texto em Português** deve seguir essa ordem: título do trabalho, em português e inglês, resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. Vale lembrar que o resumo e o *abstract* podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citação.
- . **Texto em Espanhol** deve seguir essa ordem: título do trabalho em espanhol e inglês; *resumen*, três a cinco *palabras clave*, *abstract* e *keywords*. O *resumen* e o *abstract* podem conter, cada um, até 1.350 caracteres com espaços, contemplando objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citação.

Os Artigos Tutoriais considerados à publicação pela RAC deverão ter as seguintes características:

- . Conter 8.000 palavras ou menos;
- . Com a finalidade de exemplificação/ilustração do método/técnica escolhida, utilizar dados que possam ser compartilhados publicamente no momento da submissão do artigo. Os dados deverão permanecer acessíveis publicamente após a aceitação do artigo.
- . Apresentar ilustrações da técnica ou modelo empírico utilizado e discutir seus potenciais problemas de estimação/interpretação;
- . Compartilhar livremente qualquer código de programação utilizado ao longo do artigo, seja em Stata, R, Python, MATLAB, SAS, SPSS ou Eviews, com detalhes específicos de como usar cada parte do código e alertando para as escolhas empíricas que o pesquisador está fazendo a cada momento.
- . Todos os Artigos Tutoriais devem explicar em detalhes todas as etapas necessárias para estimar a análise quantitativa ou o modelo de pesquisa ilustrado.
- . Uma **estrutura ideal, porém, não obrigatória**, de um Artigo Tutorial é:
  - 1) Breve introdução e aplicabilidade do modelo/método.
  - 2) Discussão da teoria correlata e proposição de uma estrutura e de um problema de pesquisa empírico coerente com o modelo/método escolhido;
  - 3) Discussão/ilustração dos dados utilizados;

- 4) Elucidação e explicação das etapas necessárias à estimativa correta do modelo, que incluem: vieses, deficiências, limitações e qualquer questão empírica da estimativa relevante;
- 5) Conclusões e diretrizes empíricas visando as boas práticas de pesquisa.

**Importante:** A RAC apoia dados abertos e materiais abertos; portanto, o compartilhamento de dados e códigos de programação é obrigatório para a aceitação e publicação de Artigos Tutoriais.

## Orientações específicas para Casos para Ensino

Casos para Ensino são relatos de experiências vivenciadas por organizações, de interesse prático no campo da Administração elaborados para uso didático. Em até 8.000 palavras, um caso deve descrever uma situação em exame, fornecer informações e propor questões para reflexão, com o objetivo de analisar decisões tomadas por uma organização que a conduziram ao momento em questão. O caso para ensino é um instrumento didático que deve servir como plataforma para a discussão sobre como aplicar a(s) teoria(s) às decisões típicas do ambiente de negócios. Trata-se, portanto, de instrumento alinhado ao domínio das metodologias ativas de ensino e aprendizagem.

A revista aceita a submissão de dois tipos de Casos para Ensino, com os seguintes critérios e características técnicas:

- . **Caso real:** baseado em trabalho de campo nas empresas mencionadas no caso, e/ou em dados secundários (citar as fontes). Nos **casos reais**, os autores devem enviar, **pelos Correios**, uma carta de autorização original e assinada ([seguir modelo de carta autorização por responsáveis das empresas mencionadas](#)), autorizando a publicação do caso na revista. As empresas focalizadas nos casos para ensino podem ter seus nomes disfarçados, porém o disfarce não elimina a necessidade do envio da autorização de publicação. Caso as fontes utilizadas sejam públicas, os autores deverão assinar a [declaração pertinente](#).
- . **Armchair case:** baseado em experiência de consultoria/gestão. Nesse caso, os autores devem deixar claro no texto que se trata de uma organização fictícia e enviar, pelo e-mail [rac@anpad.org.br](mailto:rac@anpad.org.br), uma declaração original, afirmando que o caso é fruto de suas experiências como consultores.

**Cartas de autorização/declaração:** O processo de avaliação do caso somente inicia após o recebimento das mencionadas cartas originais de declaração ou de autorização de publicação (fotocópias simples ou fotocópias autenticadas não serão aceitas). As cartas devem ser enviadas por meio do Correios via Sedex ou por outros mecanismos privados (Fedex ou UPS), com indicação de documentação para Casos para Ensino, endereçada a Secretaria da ANPAD - AV. Pedro Taques, 294, Átrium Centro Empresarial, Torre Sul, SL 1402, Zona Armazém, 87030-008, Maringá, PR. Lembramos que não é necessário encaminhar cópia via fax ou correio eletrônico.

**Atualidade:** A atualidade do caso é um critério relevante de análise da submissão. Casos com relatos de experiências empresariais ocorridas há mais de **36 meses** eventualmente poderão ser aceitos se forem considerados muito relevantes, todavia, não constituem prioridade para publicação.

Os autores de casos submetidos devem considerar que o seu **principal objetivo** é didático, o que significa que devem focar:

- . A apresentação da natureza da situação organizacional em questão;

- . A descrição dos fatos que consolidem tal situação empresarial;
- . A apresentação sintética dos objetivos didáticos do caso;
- . A descrição sumária da forma de obtenção dos dados que compõem o caso;
- . A indicação do público que faria melhor uso do caso.

Portanto, os casos para ensino iniciam-se com a descrição da situação, como explicado acima, e **não devem conter citações diretas ou indiretas de autores**. Na descrição do Caso para Ensino, não cabem referências bibliográficas, apenas, se necessário, as referências das fontes de dados necessárias à construção do mesmo.

Tais citações e referências devem compor as **notas de ensino**, por ocasião da breve revisão de literatura e/ou se o autor quiser recomendar leituras pertinentes à situação descrita no caso. As notas de ensino são compostas de:

- . . Resumo do caso em português e em inglês, em que constem objetivo e descrição sumária da situação real em exame, bem como de três a cinco palavras-chave em ambas as línguas.
- . . Objetivos didáticos: Que temas serão trabalhados em aula/seção em que o caso venha a ser utilizado? Em que disciplinas/temas o caso se encaixa? Qual o nível dos alunos/participantes a quem o caso se destina (Graduação? Mestrado? Formação executiva?).
- . . Questões para discussão com as respectivas respostas.
- . . Sugestão para um plano de ensino.
- . . Breve revisão de literatura: Caso referências sejam apresentadas no corpo desse texto, deve-se incluir o sobrenome do autor da fonte, a data de publicação e o número de página, se for uma citação direta. As referências completas dos autores citados deverão ser apresentadas em ordem alfabética, no final do texto, de acordo com as normas da APA.
- . . Discussão (ou Análise do Caso).
- . . Indicações bibliográficas, caso o autor queira recomendar leituras pertinentes à situação descrita no caso.

## Análise dos Textos Submetidos – Sistema de Avaliação

Os textos submetidos, após a verificação de adequação à padronização e às normas editoriais, são encaminhados para avaliação.

**Artigos de Pesquisa, Artigos Tecnológicos, Artigos Tutoriais e Casos para Ensino:** A avaliação passa por um sistema de revisão em que a primeira leitura se destina exclusivamente a avaliar a relevância dos artigos submetidos, sua adequação ao escopo da revista e aspectos como contribuição e ineditismo do texto. Somente os trabalhos considerados por editores e conselheiros como relevantes para a comunidade e, em particular, para os leitores do periódico, prosseguirão para as demais etapas de avaliação. Após aprovado nessa etapa, o trabalho segue para análise por pares, adotando o formato de avaliação anônima dupla (*double blind review*).

## Direitos Autorais

Para publicação de trabalhos, os autores deverão assinar a Carta de Direitos Autorais, cujo modelo será enviado aos autores por *e-mail*, reservando os direitos, até mesmo de tradução, à RAC.

**Para os textos que apresentam imagens** (fotografias, retratos, obras de artes plásticas, desenhos fotografados, obras fotográficas em geral, mapas, figuras e outros), os autores devem encaminhar para a RAC carta original de autorização da empresa que detém a concessão e o direito de uso da imagem. A carta deve estar em papel timbrado e assinada pelo responsável da empresa, com autorização para o uso e a reprodução das imagens utilizadas no trabalho. O corpo da carta deve conter que a empresa é detentora dos direitos sobre as imagens e que dá direito de reprodução para a RAC. É importante salientar que os autores são responsáveis por eventuais problemas de direitos de reprodução das imagens que compõem o artigo.

A instituição e/ou qualquer dos organismos editoriais desta publicação **não se responsabilizam** pelas opiniões, ideias e conceitos emitidos nos textos, por serem de inteira responsabilidade de seus autores.

## Sistema Detector de Similaridade (Plágio)

A RAC adota o iThenticate como sistema detector de similaridade para a verificação dos artigos em dois momentos, e apenas para os trabalhos não rejeitados no *desk review*: (a) após análise de relevância de conteúdo e (b) antes da publicação, caso o artigo seja aprovado.

## Formatação dos Trabalhos

Os trabalhos submetidos à RAC devem estar com o seguinte formato:

<b>Título do trabalho submetido em Português</b>	O tamanho para o título em Português e em Inglês é de até 12 palavras <u>SEM ABREVIACÕES</u> . Eles devem ser colocados no início do trabalho.
<b>Título do trabalho submetido em Espanhol</b>	O tamanho para o título em Espanhol e em Inglês é de até 12 palavras <u>SEM ABREVIACÕES</u> . Eles devem ser colocados no início do trabalho.
<b>Título do trabalho submetido em Inglês</b>	O tamanho para o título em Inglês e Português é de até 12 palavras <u>SEM ABREVIACÕES</u> . Ele deve ser colocado no início do trabalho.
<b>Fonte</b>	Times New Roman, tamanho 12 (incluindo títulos, resumo, abstract, corpo do texto, citações e lista de referências). Exceto trecho com entrevistados, tabelas e figuras.
<b>Resumo e Palavras-chave</b>	Artigo submetido em <b>língua portuguesa e inglesa</b> deve apresentar resumos e palavras-chave nos idiomas, português e inglês. Cada texto do resumo precisa conter até 1.350 caracteres com espaços e de três a cinco palavras-chave, separadas por ponto e vírgula.

	<p>Artigo submetido em <b>língua espanhola</b> deve apresentar resumos e palavras-chave nos idiomas Espanhol e Inglês. Cada texto do resumo precisa conter até 1.350 caracteres com espaços e de três a cinco palavras-chave, separadas por ponto e vírgula.</p> <p>Os Resumos (nos 3 idiomas) devem ser <b>estruturados</b> e formulados de acordo com o seguinte conteúdo:</p> <p><u>Objetivo:</u> Qual o motivo da redação do artigo ou os objetivos da pesquisa?</p> <p><u>Métodos:</u> Como os objetivos são alcançados? Inclua os principais métodos usados para a pesquisa. Qual é a abordagem do tópico e qual é o escopo teórico ou sujeito do artigo?</p> <p><u>Resultados:</u> O que foi encontrado no decorrer do trabalho? Isso se refere à análise, discussão ou resultados.</p> <p><u>Conclusões:</u> Qual é o valor / originalidade do trabalho e sua pesquisa, implicações práticas e sociais?</p>
<p><b>Laudas</b></p>	<p><b>Artigo Científico</b> e <b>Artigo Tecnológico</b> não deverão exceder 10.000 palavras; <b>Artigo Tutorial</b> e <b>Casos para Ensino</b> não deverão exceder 8.000 palavras para o arquivo completo.</p>
<p><b>Citações e Referências</b></p>	<p><b>Citações</b> no corpo do texto devem ser apresentadas incluindo o sobrenome do autor da fonte, a data de publicação e o número da página (se for o caso), conforme <a href="#">Normas da APA (2010)</a>.</p> <p>A <b>lista de referências</b> com os dados completos dos autores citados no corpo do texto deve ser apresentada em ordem alfabética no final do texto, de acordo com as <a href="#">Normas da APA (2010)</a>.</p> <p>Informações sobre citações e referências para submissão na RAC estão disponíveis no arquivo <a href="#">Breve resumo das Normas da APA</a>.</p>